

Identification and Structural Analysis of War-Induced Risks in Insurance Companies: Actuarial and Managerial Implications

Fatemeh Atatalab

Assistant Professor. Department of Actuarial Science, Faculty of Mathematical Science,
Shahid Beheshti University, Tehran, Iran. (Corresponding author)

f_atatalab@sbu.ac.ir

Mahboubeh Aalaei

Assistant Professor. Insurance Research Center, Tehran, Iran.

aalaei@irc.ac.ir

War represents one of the most severe exogenous shocks to the insurance industry; its impact extends beyond increased claims to encompass disruptions in economic and operational variables, thereby affecting pricing, technical provisions, solvency, liquidity, reinsurance, asset management, and the business continuity of insurance companies. This research was conducted to identify and structurally analyze war-induced risks in insurance companies and to elucidate their actuarial and managerial implications. The study is exploratory and follows a hybrid research design, utilizing the Delphi and DEMATEL methods to identify and structure the risks. In the first stage, 18 potential risks were extracted from the research literature and expert opinions; subsequently, through the Delphi process, 16 risks were confirmed as final risks, while 2 risks were excluded based on statistical indices. The DEMATEL results revealed that exchange rate volatility, claim inflation, reinsurance constraints, and the increase in insurance losses are categorized as causal and influential risks, whereas declining solvency, technical reserve deficits, liquidity risk, and reputational risk play the role of ultimate consequences. Furthermore, the actuarial and managerial implications of the confirmed risks were discussed in terms of stress testing, scenario analysis, assumption review, and reserve valuation. Overall, the findings indicate that effectively confronting war shocks necessitates a more proactive role for actuaries in strategic risk analysis, scenario design, and supporting managerial and regulatory decision-making.

JEL Classification: G22, G32, F52.

Keywords: Actuarial, Solvency, War, Risk Management.

شناسایی و تحلیل ساختاری ریسک‌های ناشی از شوک جنگ در شرکت‌های بیمه و تبیین دلالت‌های اکچوئری و مدیریتی

فاطمه عطاطلب

استادیار گروه بیمسنجی، دانشکده علوم ریاضی، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران. (نویسنده مسئول)

f_atatab@sbu.ac.ir

محبوبه اعلانی

استادیار گروه پژوهشی فناوری‌های نوین بیمه‌ای، پژوهشکده بیمه، تهران، ایران.

aalaei@irc.ac.ir

جنگ یکی از شدیدترین شوک‌های برون‌زا برای صنعت بیمه است؛ زیرا آثار آن فراتر از افزایش خسارت‌ها بوده و از طریق برهم‌زدن متغیرهای اقتصادی و عملیاتی، بر قیمت‌گذاری، ذخایر فنی، توانگری مالی، نقدینگی، بیمه‌اتکایی، مدیریت دارایی و تداوم فعالیت شرکت‌های بیمه اثرمی‌گذارد. این پژوهش با هدف شناسایی و تحلیل ساختار ریسک‌های ناشی از شوک جنگ در شرکت‌های بیمه و تبیین دلالت‌های اکچوئری و مدیریتی آن انجام شد. پژوهش از نوع ترکیبی و اکتشافی بوده و برای شناسایی و ساختاربندی ریسک‌ها از روش‌های دلفی و دیمتل بهره‌گرفته شد. در گام نخست، ۱۸ ریسک بالقوه از ادبیات پژوهش و نظر خبرگان استخراج شد؛ سپس در فرایند دلفی، ۱۶ ریسک به‌عنوان ریسک‌های نهایی تأیید و ۲ ریسک بر اساس شاخص‌های آماری حذف شدند. نتایج دیمتل نشان‌داد که نوسانات نرخ ارز، تورم خسارت، محدودیت بیمه‌اتکایی و افزایش خسارت‌های بیمه‌ای در زمره ریسک‌های علی و اثرگذار قرار دارند، در حالی که کاهش توانگری مالی، کسری ذخایر فنی، ریسک نقدینگی و ریسک شهرت بیشتر نقش پیامدهای نهایی را ایفا می‌کنند. همچنین دلالت‌های اکچوئری و مدیریتی ریسک‌های تأییدشده از منظر آزمون استرس، سناریونویسی، بازنگری مفروضات و ارزیابی ذخایر بیان شد. در مجموع، یافته‌ها بیانگر آن است که مواجهه مؤثر با شوک جنگ مستلزم ایفای نقش فعال‌تر اکچوئرها در تحلیل راهبردی ریسک، طراحی سناریو و پشتیبانی از تصمیم‌گیری مدیریتی و نظارتی است.

طبقه‌بندی JEL: G22, G32, F52

واژگان کلیدی: اکچوئری، توانگری مالی، جنگ، مدیریت ریسک.

۱. مقدمه

صنعت بیمه یکی از ارکان نظام مالی و سازوکار اصلی انتقال و توزیع ریسک در اقتصاد است؛ با این حال، کارایی این سازوکار به قابلیت اتکا به داده‌های تاریخی، ثبات نسبی محیط اقتصادی و اعتبار مفروضات فنی و اکچوئری وابسته است. وقوع جنگ این شرایط را مختل می‌کند و شرکت‌های بیمه را با شوکی سیستمی و چندبعدی مواجه می‌سازد. این شوک علاوه بر افزایش خسارت‌های مستقیم، از طریق تورم خسارت، نوسان نرخ ارز، کاهش ارزش دارایی‌ها، محدودیت ظرفیت بیمه اتکایی، فشار نقدینگی، اختلالات عملیاتی و سایبری و کاهش توانگری مالی، به صورت هم‌زمان بخش‌های مختلف شرکت را تحت تأثیر قرار می‌دهد (ناگورنی^۱ و همکاران، ۲۰۲۵). از این رو، ریسک جنگ را نمی‌توان ریسکی منفرد و مستقل تلقی کرد؛ بلکه باید آن را به عنوان شبکه‌ای از ریسک‌های به هم پیوسته و بالقوه غیرخطی تحلیل نمود.

در چنین شرایطی، اتکای صرف به داده‌های گذشته و مدل‌های ایستای اکچوئری برای قیمت‌گذاری، ذخیره‌گیری و ارزیابی توانگری مالی کافی نیست؛ زیرا الگوهای فراوانی و شدت خسارت، هزینه‌های بازسازی و درمان، ارزش دارایی‌ها و ظرفیت اتکایی می‌توانند به سرعت تغییر کنند. بنابراین، اکچوئرها باید علاوه بر محاسبه حق بیمه و ذخایر، در شناسایی مفروضات آسیب‌پذیر، طراحی سناریوهای تنش، تحلیل وابستگی میان ریسک‌ها و پایش شاخص‌های هشدارزود هنگام مشارکت کنند (نُوسولوا^۲، ۲۰۲۵).

-
1. Nagurney
 2. Novosolova

با وجود اهمیت این موضوع، مطالعات پیشین عمدتاً آثار جنگ را در سطح کلان اقتصادی، رشته‌های خاص بیمه‌ای، توانگری مالی، بیمه اتکایی یا مسائل حقوقی بررسی کرده‌اند و کمتر به تحلیل یکپارچه ساختار شبکه‌ای ریسک‌های جنگ در شرکت‌های بیمه پرداخته‌اند. به‌ویژه، درباره تمایز میان ریسک‌های محرک و پیامدی و نقش اکچوئرها در مدیریت این روابط، خلأ پژوهشی قابل توجهی وجود دارد.

تحلیل ریسک‌های ناشی از شوک‌های سیستماتیک مانند جنگ، نه تنها یک ضرورت عملیاتی، بلکه ابزاری برای انطباق با استانداردهای نوین گزارشگری و نظارتی است. طبق استاندارد بین‌المللی گزارشگری مالی ۱۷^۱، شرکت‌های بیمه ملزم به برآورد جریان‌های نقدی آتی با در نظر گرفتن عدم قطعیت‌های بازار هستند که شوک جنگ مستقیماً این برآوردها را مخدوش می‌کند (استانداردهای بین‌المللی گزارشگری مالی، ۲۰۱۷). همچنین در چارچوب توانگری مالی دو^۲، شناسایی ریسک‌های نوظهور و انجام آزمون‌های استرس برای تعیین سرمایه موردنیاز و تضمین پایداری مالی در شرایط بحرانی، از الزامات کلیدی محسوب می‌شود (پارلمان و شورای اروپا^۳، ۲۰۰۷).

پژوهش حاضر با هدف شناسایی، غربالگری (دلفی) و تحلیل ساختار علی-معلولی ریسک‌های ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه (دیتمل) انجام شده است. نوآوری مطالعه در نگاه به ریسک جنگ به مثابه شبکه‌ای سیستمی-فراتر از افزایش صرف خسارت-است؛ رویکردی که با تعیین دقیق درجه اثرگذاری و اثرپذیری هر ریسک، نقاط مداخله راهبردی

1. IFRS 17

2. Solvency II

3. European Parliament and Council

و نقش کلیدی اکچوئرها را در پیش‌بینی، کمی‌سازی و ارتقای تاب‌آوری صنعت تبیین می‌کند.

ساختار مقاله به این شرح است: در بخش دوم، پیشینه پژوهش بررسی می‌شود. بخش سوم به روش پژوهش، جامعه خبرگان و مراحل اجرای دلفی-دیمتل اختصاص دارد. در بخش چهارم به بحث و تفسیر یافته‌ها و تحلیل حساسیت اختصاص دارد. بخش پنجم، به نتیجه‌گیری و پیشنهادها می‌پردازد.

۲. مروری بر پیشینه پژوهش

ادبیات پژوهش، پیامدهای جنگ بر صنعت بیمه را در چند لایه مکمل تبیین کرده است: ۱. پیامدهای کلان و ساختاری: اسنیشچنکو و کورت^۱ (۲۰۲۳) نشان دادند که جنگ اوکراین در سال ۲۰۲۲ با ایجاد بی‌ثباتی شدید، حجم خدمات بیمه‌ای را به‌طور محسوسی کاهش داد. کراوس^۲ (۲۰۲۴) نیز تغییرات ساختاری بازار، افت فعالیت اقتصادی و محدودیت‌های مالی بیمه‌گران را تبیین کردند. ازمنظر منطقه‌ای، باباسو و سانتیس^۳ (۲۰۲۲) اثر جنگ را از طریق نااطمینانی، تعویق سرمایه‌گذاری و اصطکاک مالی در منطقه یورو نشان دادند. همچنین مطالعات هالمای^۴ (۲۰۲۳) و پلاستون^۵ و همکاران (۲۰۲۳) بیانگر آن است که شوک جنگ متغیرهای کلان و محیط رقابتی را دگرگون ساخته و نیازمند مداخله نهادهای ناظر است.

-
1. Snishchenko & Krot
 2. Tkachuk & Kraus
 3. Bobasu & Santis
 4. Halmai
 5. Plastun

۲. دلالت‌های اکچوئری و فنی: اوجنی‌اویچ^۱ (۲۰۲۵) جنگ را شوکی سیستمی فراتر از مفروضات سنتی زمان صلح دانسته که بازنگری بنیادین در قیمت‌گذاری، ذخیره‌گیری و توانگری را ضروری می‌سازد. در این راستا، هوانگ^۲ و همکاران (۲۰۲۳) بر تغییر پارادایم اکچوئری از طریق اصلاح نرخ‌های تضمین‌شده، بازتنظیم مدل‌های نرخ‌گذاری و تقویت مدیریت دارایی-بدهی تأکید دارند.

۳. ابعاد تنظیمی و حقوقی: شکورکو (۲۰۲۴) نشان داد تنظیم‌گر اوکراین چارچوب نظارت اتکایی را برای تثبیت بازار بازطراحی کرده است. در نهایت، سومیا (۲۰۲۵) چالش‌های حقوقی ناشی از جنگ و تحریم‌ها (به‌ویژه در بیمه‌های دریایی و حملات سایبری) و ابهام در کلوزهای استثنائات جنگ را برجسته ساخت.

پژوهش حاضر با پیوند این ابعاد، نقش اکچوئر را از تحلیل‌گر صرف محاسباتی به بازیگری کلیدی در مدیریت تاب‌آوری ارتقا می‌دهد.

در ادامه، جدول ۱ خلاصه پژوهش‌های پیشین را بیان می‌کند. بررسی پیشینه نشان می‌دهد مطالعات موجود عمدتاً آثار جنگ بر بیمه، توانگری مالی و مقررات را به‌صورت جداگانه بررسی کرده و از تحلیل ساختار روابط شبکه‌ای و تفکیک نقش محرک و پیامد ریسک‌ها غفلت ورزیده‌اند. نوآوری پژوهش حاضر در به‌کارگیری رویکرد ترکیبی دلفی-دیمتل برای تحلیل ساختار علی-معلولی ریسک‌های جنگی به‌صورت یک شبکه یکپارچه و تبیین نقش راهبردی اکچوئر در کمی‌سازی و تاب‌آوری شرکت‌های بیمه است.

1. Evgeniyovych

2. Huang

جدول ۱. جدول خلاصه پژوهش‌های پیشین

نویسنده	سال	موضوع پژوهش	روش مطالعه	مهم‌ترین یافته‌ها
باباسو و سانتیس	۲۰۲۲	اقتصاد کلان جنگ	تحلیل اقتصاد کلان	افزایش نااطمینانی، افت سرمایه‌گذاری و تشدید اصطکاک‌های مالی ناشی از جنگ.
اسنیشچنکو و کورت	۲۰۲۳	بازار بیمه اوکراین	تحلیل روند بازار	بی‌ثباتی شدید بازار بیمه و افت چشمگیر حجم خدمات بیمه‌ای در شرایط جنگ.
پلاستون و همکاران	۲۰۲۳	رقابت‌پذیری بازار بیمه	تحلیل تمرکز و رقابت	افزایش تمرکز بازار بیمه در جنگ و ضرورت مداخله نهاد ناظر.
هالمای	۲۰۲۳	پیامدهای کلان جنگ	تحلیل اقتصاد کلان	اثر شوک ساختاری جنگ بر نااطمینانی اقتصادی و نوسانات بازار مالی.
شکورکو	۲۰۲۴	مقررات بیمه اتکایی	تحلیل سیاستی-مقرراتی	حفظ ثبات بازار از طریق تقویت نظارت، کفایت سرمایه و پوشش‌های اتکایی بین‌المللی.
کاجوک و کراوس	۲۰۲۴	ساختار بازار بیمه	تحلیل ساختاری	فعال‌شدن زنجیره‌ای از ریسک‌های به‌هم‌پیوسته نقدینگی، سرمایه‌گذاری و عملیاتی.
ناگورنی و همکاران	۲۰۲۵	ریسک زنجیره تأمین	مدل‌سازی شبکه	سرایت هم‌زمان ریسک جنگ به رشته‌های متنوع (باربری، کشاورزی و اعتبار).
سومیا	۲۰۲۵	قراردادهای بیمه دریایی	تحلیل حقوقی و نهادی	افزایش ابهام در تفسیر کلوژهای استثنائات جنگی تحت تأثیر تحریم‌ها و نااطمینانی.
اوجنی‌اویچ	۲۰۲۵	سیاست‌های اکچوئری	تحلیل مفهومی-سیاستی	ضرورت بازنگری در مدل‌های سناریویی نرخ‌گذاری، ذخیره‌گیری و توانگری در جنگ.

مأخذ: یافته‌های محقق

۳. روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر با هدف شناسایی و تحلیل ساختاری ریسک‌های ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه با تأکید بر نقش اکچوئرها در مدیریت این ریسک‌ها انجام شده‌است. جنگ پدیده‌ای پیچیده، کم‌تکرار، چندبعدی و همراه با نااطمینانی بالا است؛ از این رو اتکا به داده‌های تاریخی به‌تنهایی برای شناسایی و تحلیل ریسک‌های ناشی از آن کافی نیست.

بر این اساس، در این پژوهش از رویکرد ترکیبی دلفی-دیمتل استفاده شده است. در مرحله نخست، با بهره‌گیری از روش دلفی، ریسک‌های کلیدی ناشی از جنگ بر اساس نظر خبرگان شناسایی و اعتبارسنجی شدند. در مرحله دوم، با استفاده از روش دیمتل، روابط علی و ساختاری میان این ریسک‌ها و میزان اثرگذاری و اثرپذیری آن‌ها تحلیل شدند (احمد^۱ و همکاران، ۲۰۲۴).

داده‌های مرحله دلفی با استفاده از آمار توصیفی شامل میانگین، انحراف معیار و ضریب تغییرات تحلیل شد. در مرحله دیمتل نیز داده‌ها از طریق محاسبات ماتریسی تحلیل شده و خروجی‌هایی مانند ماتریس روابط کل، شاخص‌های اثرگذاری و اثرپذیری، نمودار علی و طبقه‌بندی ریسک‌ها به عوامل علت و معلول به دست آمد. این محاسبات در محیط Excel انجام شد که امکان محاسبه شاخص‌های آماری، نرمال‌سازی ماتریس و محاسبه شاخص‌های دیمتل را فراهم می‌کند.

این رویکرد ترکیبی امکان شناسایی نظام‌مند ریسک‌های ناشی از جنگ و تحلیل ساختار علی میان آن‌ها را فراهم می‌سازد و به تبیین نقش اکچوئرها در شناسایی ریسک‌های ریشه‌ای، طراحی سناریوهای تنش و پشتیبانی از تصمیم‌گیری راهبردی در شرکت‌های بیمه کمک می‌کند (کاچوک و کراوس، ۲۰۲۴).

این پژوهش به دنبال یافتن پاسخ سؤالات زیر است:

- مهم‌ترین ریسک‌های ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه کدامند؟
- روابط علی و میزان اثرگذاری/اثرپذیری این ریسک‌ها چگونه است؟
- در میان ریسک‌ها کدام عوامل نقش علی محوری دارند؟

• نقش اکچوئرها در شناسایی، پایش و مدیریت این ریسک‌ها چیست؟
 باتوجه به اینکه پژوهش دلفی-دیمتل و دارای ماهیت اکتشافی است، لزوماً نیاز به فرضیه کلاسیک ندارد لذا به جای فرضیه، گزاره‌های راهنمای پژوهش به شرح زیر ارائه می‌شود:

- ریسک‌های ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه دارای ساختار علی درهم تنیده‌اند.
- برخی ریسک‌ها نقش محرک/علت و برخی نقش پیامد/معلول دارند.
- اکچوئرها می‌توانند در شناسایی و تحلیل این ساختار کلیدی نقش ایفا کنند.

۳-۱. نوع پژوهش

این پژوهش از نظر هدف کاربردی است و با کمک به مدیران بیمه، اکچوئرها و ناظران، راهکارهای افزایش تاب‌آوری در برابر شوک‌های جنگی را ارائه می‌دهد. از نظر ماهیت، توصیفی-تحلیلی است و ابتدا ریسک‌ها را شناسایی کرده، سپس روابط میان آن‌ها را تحلیل می‌کند. از حیث داده‌ها نیز رویکردی آمیخته اکتشافی دارد: نخست ابعاد مسئله از ادبیات و نظر خبرگان استخراج، سپس با تحلیل کمی، شدت و جهت روابط مشخص می‌شود.

۳-۲. جامعه آماری و نمونه پژوهش

جامعه آماری پژوهش شامل خبرگان و متخصصان حوزه بیمه، اکچوئری، مدیریت ریسک، بیمه‌اتکایی، امور مالی و نظارت بیمه‌ای است که دارای دانش و تجربه کافی در زمینه تحلیل ریسک‌های صنعت بیمه هستند. در این پژوهش، برای انتخاب پاسخ‌دهندگان از نمونه‌گیری هدفمند استفاده شد؛ زیرا هدف، انتخاب افرادی بود که دارای دانش تخصصی و تجربه حرفه‌ای مرتبط با موضوع باشند. باتوجه به ماهیت روش دلفی، تأکید اصلی بر کیفیت

خبرگان است، نه صرفاً حجم نمونه. بر این اساس، برای مرحله دلفی مشارکت حدود ۲۴ نفر از خبرگان مناسب ارزیابی شد و برای مرحله دیمتل نیز مشارکت ۸ نفر از متخصصان کفایت دارد.

۳-۳. ابزار گردآوری داده‌ها

ابزار اصلی گردآوری داده‌ها در این پژوهش، پرسشنامه خبرگانی است که در دو مرحله طراحی و اجرا شد.

در مرحله نخست، پرسشنامه دلفی برای شناسایی و غربال‌گری ریسک‌های ناشی از جنگ طراحی شد. این پرسشنامه بر اساس مرور ادبیات نظری، پیشینه پژوهش و بررسی مطالعات مرتبط با اثر جنگ بر صنعت بیمه تدوین شد. در این پرسشنامه، از خبرگان خواسته شد میزان اهمیت هر ریسک را در مقیاس پنج‌درجه‌ای لیکرت، از «بسیار کم» تا «بسیار زیاد»، ارزیابی کنند.

در مرحله دوم، پرسشنامه دیمتل برای ارزیابی شدت اثرگذاری مستقیم هر ریسک بر سایر ریسک‌ها طراحی شد. در این پرسشنامه، از طیف پنج‌درجه‌ای صفر تا چهار استفاده شد؛ به‌طوری‌که صفر نشان‌دهنده «عدم تأثیر»، ۱- نشان‌دهنده «تأثیر کم»، ۲- نشان‌دهنده «تأثیر متوسط»، ۳- نشان‌دهنده «تأثیر زیاد» و ۴- نشان‌دهنده «تأثیر بسیار زیاد» است.

۳-۴. روایی و پایایی ابزار

برای سنجش روایی محتوایی پرسشنامه‌ها، از نظر متخصصان حوزه بیمه، اکچوئری و مدیریت ریسک استفاده شد. بدین‌صورت که نسخه اولیه پرسشنامه‌ها در اختیار چند نفر از خبرگان قرار گرفت و درباره شفافیت، جامعیت، تناسب گویه‌ها و پوشش کافی ابعاد

موضوع نظرخواهی شد. پس از دریافت بازخوردها، اصلاحات لازم در متن پرسشنامه اعمال شد.

در خصوص پایایی پرسشنامه دلفی، می‌توان از شاخص‌هایی مانند ضریب آلفای کرونباخ یا ثبات پاسخ‌ها در دوره‌های مختلف بهره گرفت. با این حال، در مطالعات مبتنی بر دلفی، یکی از مهم‌ترین شاخص‌های ارزیابی کیفیت پاسخ‌ها، درجه توافق خبرگان است که از طریق شاخص‌هایی نظیر میانگین، انحراف معیار و ضریب تغییرات سنجیده می‌شود. هرچه ضریب تغییرات کمتر باشد، توافق میان خبرگان بیشتر است. در مرحله دیمتل نیز، چون داده‌ها بر پایه قضاوت متخصصان گردآوری شدند، اعتبار نتایج تا حد زیادی به سطح تخصص پاسخ‌دهندگان و دقت در طراحی پرسشنامه وابسته است.

۵-۳. اجرای روش دلفی

ابتدا فهرست اولیه ریسک‌های جنگ در شرکت‌های بیمه از مرور مبانی نظری و پیشینه استخراج و در اختیار خبرگان قرار گرفت و از آنان خواسته شد اهمیت هر ریسک را در مقیاس لیکرت ۵ درجه‌ای ارزیابی کنند. در مطالعات دلفی، استفاده از شاخص‌های آماری مانند میانگین، انحراف معیار و شاخص‌های پراکندگی برای سنجش اهمیت و میزان همگرایی دیدگاه خبرگان رایج است (کینی^۱ و همکاران، ۲۰۱۱). بر همین اساس، در این پژوهش از میانگین امتیاز برای سنجش اهمیت و از ضریب تغییرات برای ارزیابی میزان پراکندگی نسبی نظرات استفاده شد.

ضریب تغییرات از رابطه

$$CV = \frac{SD}{\bar{x}} \quad (۱)$$

به دست می‌آید که نشان‌دهنده پراکندگی نسبی نظرات خبرگان است. در این پژوهش، ریسک‌هایی که دارای میانگین بالا و ضریب تغییرات پایین باشند، به عنوان ریسک‌های دارای توافق مناسب شناسایی شدند. براین اساس، معیارهای زیر برای پذیرش و تأیید نهایی یک ریسک تعیین شد:

$$\bar{x} \geq 3.5 \quad (۲)$$

$$CV \leq 0.30 \quad (۳)$$

۳-۶. اجرای روش دیمتل

پس از نهایی شدن ریسک‌ها در مرحله دلفی، روش دیمتل برای تحلیل ساختار روابط میان آن‌ها اجرا شد. در نخستین گام، بر اساس نظر خبرگان، ماتریس روابط مستقیم A تشکیل شد:

$$A = [a_{ij}]_{n \times n} \quad (۴)$$

که در آن، a_{ij} نشان‌دهنده شدت اثرگذاری مستقیم ریسک i بر ریسک j است. مقدار a_{ii} برای همه عناصر قطر اصلی برابر صفر در نظر گرفته شد، زیرا هر ریسک بر خودش اثر مستقیم ندارد.

برای جلوگیری از بزرگ شدن مقادیر و امکان محاسبه روابط کل، ماتریس روابط مستقیم نرمال‌سازی شد. اگر s برابر بزرگ‌ترین مجموع سطرهاى ماتریس A باشد، آنگاه ماتریس نرمال‌شده N از رابطه زیر به دست می‌آید:

$$s = \max_i \sum_{j=1}^n a_{ij} \quad (5)$$

$$N = \frac{1}{s} A \quad (6)$$

پس از نرمال‌سازی، ماتریس روابط کل T محاسبه شد که در این رابطه، I ماتریس همانی است:

$$T = N(I - N)^{-1} \quad (7)$$

ماتریس T نشان می‌دهد که هر ریسک، علاوه بر اثرات مستقیم، چه میزان اثر غیرمستقیم نیز بر سایر ریسک‌ها دارد. پس از محاسبه ماتریس روابط کل، مجموع سطری و مجموع ستونی آن به ترتیب محاسبه می‌شود:

$$D_i = \sum_{j=1}^n t_{ij} \quad (8)$$

$$R_j = \sum_{i=1}^n t_{ij} \quad (9)$$

که در آن، D نشان‌دهنده میزان اثرگذاری هر ریسک بر سایر ریسک‌ها و R نشان‌دهنده میزان اثرپذیری هر ریسک از سایر ریسک‌ها است.

برای هر ریسک، دو شاخص اصلی $D + R$ و $D - R$ محاسبه شد. شاخص $D + R$ بیانگر اهمیت یا برجستگی کلی هر ریسک در شبکه است؛ هرچه این مقدار بیشتر باشد، آن ریسک نقش مهم‌تری در سیستم دارد. شاخص $D - R$ نیز ماهیت ریسک را از نظر علی

مشخص می‌کند. اگر مقدار $D - R$ مثبت باشد، آن ریسک در گروه عوامل علت قرار می‌گیرد؛ یعنی بیشتر اثرگذار است تا اثرپذیر. در مقابل، اگر مقدار $D - R$ منفی باشد، آن ریسک در گروه عوامل معلول قرار می‌گیرد؛ یعنی بیشتر از سایر ریسک‌ها تأثیر می‌پذیرد.

۴. یافته‌های پژوهش

در این بخش، یافته‌های پژوهش بر اساس رویکرد پیشنهادی دلفی-دیمتل ارائه می‌شود. با توجه به ماهیت جنگ، انتظار می‌رود ریسک‌های شناسایی شده تنها محدود به افزایش خسارت‌های بیمه‌ای نباشند، بلکه زنجیره‌ای از ریسک‌های مالی، فنی، عملیاتی، نظارتی، اتکایی و راهبردی را شامل شوند.

۴-۱. شناسایی اولیه ریسک‌های ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه

در گام نخست، بر اساس مرور پیشینه پژوهش و نظر اولیه خبرگان، فهرستی از ریسک‌های محتمل ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه استخراج شد که در جدول شماره ۲ قابل ملاحظه است.

جدول ۲. ریسک‌های محتمل ناشی از جنگ در شرکت‌های بیمه

عنوان ریسک	شرح ریسک	کد ریسک
افزایش خسارت‌های بیمه‌ای	جنگ می‌تواند باعث افزایش فراوانی و شدت خسارت‌ها در رشته‌های مختلف بیمه‌ای شود. در چنین شرایطی شرکت‌های بیمه ممکن است با رشد غیرمنتظره مطالبات خسارت مواجه شوند.	R1
تورم خسارت	در شرایط جنگی، قیمت کالاها، خدمات درمانی، قطعات، مصالح ساختمانی و هزینه‌های بازسازی افزایش می‌یابد. این مسئله موجب می‌شود	R2

عنوان ریسک	شرح ریسک	کد ریسک
	مبلغ خسارت‌های پرداختی نسبت به برآوردهای اولیه افزایش قابل توجهی داشته باشد و دقت مدل‌های اکچوئری کاهش یابد.	
نوسانات نرخ ارز	جنگ معمولاً با بی‌ثباتی اقتصادی و نوسانات شدید نرخ ارز همراه است. این نوسانات می‌تواند هزینه تأمین قطعات، تجهیزات، خدمات خارجی و قراردادهای اتکایی را افزایش دهد و بر ارزش خسارت‌ها و ذخایر فنی اثر بگذارد.	R3
ناکافی بودن حق بیمه‌ها	در صورتی که نرخ‌های بیمه‌ای بر اساس مفروضات پیش‌ازجنگ تعیین شده باشند، ممکن است حق بیمه‌های دریافتی برای پوشش خسارت‌های جدید کافی نباشند و تعادل میان حق بیمه و خسارت برهم بخورد.	R4
کسری ذخایر فنی	افزایش شدت و فراوانی خسارت‌ها می‌تواند موجب ناکافی بودن ذخایر فنی شود، به‌ویژه زمانی که ذخایر بر اساس داده‌های تاریخی و شرایط عادی برآورد شده باشند.	R5
کاهش توانگری مالی	افزایش خسارت‌ها، کاهش ارزش دارایی‌ها و محدودیت در بیمه اتکایی می‌تواند نسبت توانگری مالی شرکت‌های بیمه را کاهش دهد و ظرفیت ایفای تعهدات آتی را تضعیف کند.	R6
نقدینگی	افزایش ناگهانی پرداخت خسارت و کاهش جریان ورودی حق بیمه می‌تواند فشار نقدینگی ایجاد کرده و توان شرکت برای پرداخت به‌موقع خسارت‌ها را کاهش دهد.	R7
محدودیت بیمه اتکایی	در شرایط جنگی ممکن است ظرفیت بیمه‌اتکایی کاهش یابد و بیمه‌گران اتکایی تمایل کمتری به پذیرش ریسک‌های جنگی داشته باشند، در نتیجه بیمه‌گران مستقیم ناچار به نگهداری ریسک بیشتری خواهند شد.	R8
سرمایه‌گذاری	جنگ می‌تواند بازارهای مالی و ارزش دارایی‌های سرمایه‌گذاری مانند سهام، اوراق بهادار و املاک را تحت تأثیر قرار دهد و درآمد سرمایه‌گذاری شرکت‌های بیمه را کاهش دهد.	R9
عملیاتی	اختلال در زیرساخت‌ها، قطع ارتباطات، جابه‌جایی کارکنان، محدودیت دسترسی به شعب و اختلال در سیستم‌های فناوری اطلاعات از مهم‌ترین مصادیق ریسک عملیاتی در شرایط جنگی هستند.	R10

عنوان ریسک	شرح ریسک	کد ریسک
سایبری و اختلال فناوری اطلاعات	در زمان جنگ احتمال حملات سایبری و اختلال در سامانه‌های اطلاعاتی افزایش می‌یابد و می‌تواند بر فرآیندهای صدور بیمه‌نامه، مدیریت داده‌ها و پرداخت خسارت اثر بگذارد.	R11
تقلب بیمه‌ای	فشارهای اقتصادی ناشی از جنگ ممکن است انگیزه تقلب بیمه‌ای را افزایش دهد و احتمال اعلام خسارت‌های غیرواقعی یا بزرگ‌نمایی خسارت‌ها بیشتر شود.	R12
حقوقی و قراردادی	در شرایط جنگی تفسیر مفاد قراردادهای بیمه، استثنائات جنگ، حدود پوشش و تعهدات بیمه‌گر می‌تواند موجب بروز اختلافات حقوقی و افزایش دعاوی علیه شرکت‌های بیمه شود.	R13
شهرت	تأخیر در پرداخت خسارت یا ابهام در پوشش‌های بیمه‌ای می‌تواند اعتماد بیمه‌گذاران را کاهش داده و به اعتبار شرکت بیمه آسیب وارد کند.	R14
تداوم کسب‌وکار	جنگ ممکن است از طریق اختلال در منابع انسانی، زیرساخت‌ها، شبکه فروش و سیستم‌های اطلاعاتی استمرار فعالیت شرکت‌های بیمه را تهدید کند.	R15
کاهش تقاضای بیمه‌ای	در شرایط بحران اقتصادی ناشی از جنگ، خانوارها و بنگاه‌ها ممکن است هزینه‌های بیمه‌ای خود را کاهش دهند که بر درآمد حق بیمه شرکت‌ها اثر منفی می‌گذارد.	R16
تمرکز پرتفوی	تمرکز بیش از حد پرتفوی بیمه در مناطق جغرافیایی یا صنایع آسیب‌پذیر نسبت به جنگ می‌تواند شدت اثرات جنگ را افزایش دهد.	R17
ناکارآمدی مدل‌های اکچوئری	در شرایط جنگی، به دلیل تغییر شدید الگوی خسارت‌ها، داده‌های تاریخی ممکن است قدرت پیش‌بینی خود را از دست بدهند و مدل‌های اکچوئری نیازمند بازنگری و استفاده از سناریوهای تنش هستند.	R18

مأخذ: یافته‌های محقق

۴-۲. غربال‌گری ریسک‌ها با استفاده از روش دلفی

پس از استخراج فهرست اولیه ریسک‌ها، پرسشنامه اولیه میان ۱۳ نفر از خبرگان حوزه ریسک و اکچوئری توزیع و نظرات آنها بر اساس طیف لیکرت سه بخشی

(۱). گویه ضروری است. ۲. گویه مفید است ولی ضروری نیست. ۳. گویه ضرورتی ندارد.) دریافت شد. برای محاسبه روایی محتوایی از رابطه زیر استفاده شد:

$$CVR = \frac{n_e - \frac{N}{2}}{\frac{N}{2}} \quad (9)$$

که در آن N تعداد کل پاسخگویان و n_e تعداد پاسخگوییانی است که گزینه ضروری را انتخاب کرده‌اند. معیار پذیرش هر سؤال طبق جدول لاوش^۱ برای ۱۳ پاسخگو، برابر ۰/۵۴ است.

برای سنجش اعتبار پرسشنامه از شاخص روایی محتوایی CVI استفاده شد. برای این منظور پرسشنامه بر اساس طیف لیکرت چهاربخشی (۱). گویه غیرمرتبط ۲. گویه نیاز به بازبینی اساسی دارد. ۳. گویه مرتبط است اما نیاز به بازبینی دارد. ۴. کاملاً مرتبط) میان ۱۳ نفر از خبرگان توزیع شد. برای محاسبه شاخص CVI تعداد پاسخگوییانی که گزینه‌های ۳ و ۴ را انتخاب کردند بر تعداد کل پاسخگویان تقسیم می‌شود. اگر حاصل بیشتر از ۰/۷۹ باشد قابل قبول است. نتایج CVR و CVI محاسبه شده در جدول ۴ ارائه شده است. بر اساس نتایج به دست آمده، همه گویه‌ها مورد قبول قرار گرفتند.

جدول ۳. نتایج بررسی روایی بر اساس CVI و CVR

گویه	CVR	CVI
R1	۱	۱
R2	۱	۱
R3	۰/۶۹۲	۱
R4	۰/۸۴۶	۱
R5	۰/۶۹۲	۰/۹۲۳
R6	۰/۸۴۶	۰/۹۲۳
R7	۱	۰/۹۲۳
R8	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R9	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R10	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R11	۱	۱
R12	۰/۶۹۲	۰/۹۲۳
R13	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R14	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R15	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R16	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R17	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶
R18	۰/۶۹۲	۰/۸۴۶

مأخذ: یافته‌های محقق

پس از بررسی روایی محتوایی، پرسشنامه دلفی شامل ۱۸ ریسک اولیه در یک دور در اختیار ۲۴ نفر از خبرگان قرار گرفت که ۱۳ نفر از آنان پیش‌تر در ارزیابی روایی محتوایی مشارکت داشتند (حسب پیگیری‌های به‌عمل آمده، تمامی پاسخ‌ها دریافت شد). در نتیجه این ارزیابی، ۱۶ ریسک توانستند حدنصاب‌های اجماع و اهمیت (میانگین بالای ۳/۵ و

ضریب تغییرات کمتر از ۰/۳۰) را در همان دور نخست کسب نمایند و ۲ مؤلفه به دلیل عدم احراز آستانه پذیرش حذف شدند؛ از این رو با دستیابی به غربالگری قاطع و شفاف، کفایت یک دور دلفی محرز گردید.

جدول ۴. مشخصات پاسخ‌دهندگان به پرسشنامه

شاخص	طبقه	درصد فراوانی
سن	۲۰-۳۰	۷/۱
	۳۱-۴۰	۵۳/۴
	۴۱-۵۰	۲۰/۲
	بیشتر از ۵۰	۱۹/۳
جنسیت	زن	۶۰
	مرد	۴۰
تحصیلات	کارشناسی	۳/۸
	کارشناسی ارشد	۷۳/۳
	دکتری	۲۲/۹
سابقه کار مرتبط با بیمه	۵ تا ۱۰ سال	۲۰
	۱۱ تا ۲۰ سال	۴۲
	۲۱ تا ۳۰ سال	۳۳
	۳۱ تا ۵۰ سال	۵

مأخذ: یافته‌های محقق

در ادامه به تحلیل آماری و محتوایی سؤالات می‌پردازیم.

جدول ۵. درصد فراوانی پاسخ سؤالات

گویه	بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد
R1	.	.	۰/۰۸	۰/۳۸	۰/۵۴
R2	.	.	۰/۱۳	۰/۳۸	۰/۵۰
R3	.	.	۰/۰۴	۰/۴۲	۰/۵۴
R4	.	.	۰/۱۳	۰/۴۶	۰/۴۲
R5	.	.	۰/۱۳	۰/۴۲	۰/۴۶
R6	.	.	۰/۰۴	۰/۵۰	۰/۴۶
R7	.	.	۰/۲۵	۰/۴۲	۰/۳۳
R8	.	.	۰/۰۸	۰/۴۶	۰/۴۶
R9	.	.	۰/۳۸	۰/۳۸	۰/۲۵
R10	.	.	۰/۳۸	۰/۳۳	۰/۲۹
R11	.	۰/۰۴	۰/۳۸	۰/۳۳	۰/۲۵
R12	.	.	۰/۵۴	۰/۲۵	۰/۲۱
R13	.	۰/۱۷	۰/۱۷	۰/۵۸	۰/۰۸
R14	.	۰/۰۴	۰/۴۲	۰/۳۳	۰/۲۱
R15	.	.	۰/۳۳	۰/۳۸	۰/۲۹
R16	.	۰/۲۱	۰/۳۳	۰/۳۳	۰/۱۳
R17	.	۰/۲۱	۰/۳۳	۰/۳۸	۰/۰۸
R18	.	۰/۰۴	۰/۱۳	۰/۶۳	۰/۲۱

مأخذ: یافته‌های محقق

مقدار ضریب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۶۰ حاصل گردید که با توجه به ماهیت اکتشافی پژوهش، تنوع ابعاد ریسک و حجم محدود پنل خبرگان در روش دلفی، در سطح قابل قبول ارزیابی می‌شود.

در پژوهش حاضر برای تعیین میزان اتفاق نظر میان پاسخ‌دهندگان از ضریب همابستگی کندال استفاده شد. ضریب همابستگی کندال نشان می‌دهد افرادی که چند مقوله را بر اساس

اهمیت آنها مرتب کرده‌اند، معیارهای مشابهی را برای قضاوت درباره اهمیت هر یک از مقوله‌ها به کار برده‌اند و از این لحاظ با یکدیگر اتفاق نظر دارند (اسعدی و همکاران، ۱۳۹۶). ضریب توافق کندال برای رتبه‌بندی ۱۸ ریسک توسط ۲۴ خبره برابر با $W=0.186$ ($\chi^2=75.71, df=17, p<0.001$) محاسبه شد. این مقدار نشان‌دهنده توافق ضعیف اما از نظر آماری معنادار است. از دلایل پایین بودن نسبی شدت توافق می‌توان به زیاد بودن تعداد گویه‌ها و تنوع حوزه تخصصی خبرگان (که هر یک از زاویه تخصص خود به اولویت‌بندی ریسک‌ها نگرسته‌اند و این تنوع دیدگاه حرفه‌ای موجب تفاوت در رتبه‌بندی شده است) اشاره کرد.

معیارهای مورد استفاده برای پذیرش ریسک‌ها در بخش روش پژوهش بیان شد. بر این اساس، ۱۶ ریسک از ریسک‌های زیر به عنوان مهم‌ترین ریسک‌ها شناسایی شدند و دو ریسک بر اساس نظر خبرگان حذف شدند.

جدول ۶. نتایج غربالگری ریسک‌ها بر اساس روش دلفی

کد ریسک	عنوان ریسک	میانگین	انحراف معیار	ضریب تغییرات	نتیجه
R1	افزایش خسارت‌های بیمه‌ای	۴/۴۵	۰/۶۲	۰/۱۴	تأیید
R2	تورم خسارت	۴/۳۸	۰/۷۱	۰/۱۶	تأیید
R3	نوسانات نرخ ارز	۴/۵۲	۰/۵۸	۰/۱۳	تأیید
R4	ناکافی بودن حق بیمه‌ها	۴/۱۱	۰/۷۴	۰/۱۸	تأیید
R5	کسری ذخایر فنی	۴/۲۷	۰/۶۹	۰/۱۶	تأیید
R6	کاهش توانگری مالی	۴/۴۱	۰/۶۳	۰/۱۴	تأیید
R7	ریسک نقدینگی	۴/۰۹	۰/۷۷	۰/۱۹	تأیید
R8	محدودیت بیمه اتکایی	۴/۳۶	۰/۶۶	۰/۱۵	تأیید
R9	ریسک سرمایه‌گذاری	۳/۹۸	۰/۸۱	۰/۲۰	تأیید
R10	ریسک عملیاتی	۳/۸۵	۰/۸۳	۰/۲۲	تأیید
R11	ریسک سایبری	۳/۷۶	۰/۸۶	۰/۲۳	تأیید
R12	تقلب بیمه‌ای	۳/۶۹	۰/۸۸	۰/۲۴	تأیید
R13	ریسک حقوقی	۳/۵۸	۰/۹۱	۰/۲۵	تأیید

کد ریسک	عنوان ریسک	میانگین	انحراف معیار	ضریب تغییرات	نتیجه
R14	ریسک شهرت	۳/۷۲	۰/۸۵	۰/۲۳	تأیید
R15	ریسک تداوم کسب و کار	۳/۹۴	۰/۷۹	۰/۲۰	تأیید
R16	کاهش تقاضای بیمه	۳/۳۱	۰/۹۷	۰/۲۹	حذف
R17	تمرکز پرتفوی	۳/۴۴	۰/۹۳	۰/۲۷	حذف
R18	ناکارآمدی مدل‌های اکچوئری	۴/۰۶	۰/۷۲	۰/۱۸	تأیید

مأخذ: یافته‌های محقق

۴-۳. تحلیل روابط علی میان ریسک‌ها با روش دیمتل

پس از نهایی شدن ریسک‌ها در مرحله قبل، به منظور تحلیل روابط علی و معلولی بین این ریسک‌ها، از روش دیمتل استفاده شده است. ماتریس‌های ساختاری دیمتل بر روی ۱۶ مؤلفه نهایی توسط ۸ نفر از متخصص‌ترین اعضای پنل دلفی (دارای سابقه بالای ۱۵ سال و تخصص عمیق‌تر در اکچوئری، اتکایی و مدیریت ریسک) تکمیل شد که با توجه به ماهیت دیمتل، تمرکز بر درک عمیق این نخبگان ضامن پایایی و دقت روابط علی است. هر یک از ۸ خبره ماتریس مستقیم 18×18 را تکمیل کردند. ماتریس A از میانگین حسابی عنصر به عنصر ۸ ماتریس حاصل شد. ماتریس‌های روابط مستقیم، نرمال شده و روابط کل به ترتیب در جدول‌های ۷، ۸ و ۹ ارائه شده است.

جدول ۷. ماتریس روابط مستقیم A

ریسک‌ها	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R18
R1	.	۲/۵	۱/۸	۲/۱	۱/۵	۲	۱/۴	۱/۲	۱/۱	۱/۳	۱	۱/۱	۱/۲	۰/۹	۱	۱/۱
R2	۲/۴	.	۱/۹	۲	۱/۶	۲/۵	۱/۷	۱/۱	۱/۵	۱/۴	۰/۹	۱	۱/۱	۰/۸	۰/۹	۲/۴
R3	۲/۶	۲/۳	.	۱/۹	۲/۱	۲/۵	۱/۷	۱/۳	۱/۵	۱/۳	۰/۸	۰/۸	۱	۰/۹	۰/۸	۰/۹
R4	۱/۲	۱/۱	۱	.	۲/۴	۲/۵	۲/۱	۰/۸	۰/۹	۱/۵	۱/۴	۱/۶	۱/۳	۱/۸	۱/۷	۱/۲
R5	۰/۹	۰/۸	۰/۷	۱/۱	.	۲/۸	۲/۶	۰/۵	۰/۶	۱/۱	۱	۱/۲	۱/۱	۲/۴	۲/۲	۰/۸
R6	۰/۸	۰/۷	۱/۲	۱	۲/۷	.	۲/۹	۰/۴	۰/۵	۱	۰/۹	۱/۱	۱	۲/۶	۲/۴	۰/۷
R7	۰/۷	۰/۶	۰/۵	۰/۹	۲/۵	۲/۷	.	۰/۳	۰/۴	۰/۹	۰/۸	۱	۰/۹	۲/۷	۲/۵	۰/۶
R8	۰/۵	۱	۱/۲	۱/۱	۱/۵	۱/۶	۱/۳	.	۱/۳	۱/۲	۱	۰/۸	۱/۱	۰/۷	۱	۱/۲
R9	۰/۷	۱/۱	۱/۲	۱/۶	۱/۳	۰/۹	۱/۲	۰/۷	.	۱/۱	۰/۹	۰/۸	1	۰/۸	۰/۹	۱/۱
R10	۱/۴	۱/۳	۱/۲	۱/۷	۱/۹	۲/۱	۱/۸	۰/۹	1	.	۱/۶	۱/۵	۱/۴	۱/۷	۱/۶	۱/۳
R11	۱/۱	۱	۰/۹	۱/۴	۱/۹	۲/۱	۰/۷	۰/۸	۱/۵	.	۱/۷	۱/۳	۱/۹	۱/۸	۱	۱
R12	۱/۳	۱/۲	۱/۱	۱/۵	۱/۸	۲	۲/۲	۰/۸	۰/۹	۱/۴	۱/۶	.	۱/۲	۲/۱	۱/۹	۱/۱
R13	۱/۵	۱/۴	۱/۳	۱/۶	۱/۶	۱/۸	۱/۷	1	۱/۱	۱/۳	۱/۲	۱/۱	.	۱/۶	۱/۵	۱/۴
R14	۰/۶	۰/۵	۰/۴	۰/۸	۲/۲	۲/۴	۲/۶	۰/۳	۰/۴	۰/۸	۰/۷	۰/۹	۰/۸	.	۲/۳	۰/۵
R15	۰/۸	۰/۷	۰/۶	۱/۱	۲/۳	۲/۵	۲/۴	۰/۵	۰/۶	۱	۰/۹	۱	۰/۹	۲/۲	.	۰/۷
R18	۲/۱	۱/۹	۱/۸	۱/۵	۱/۲	۱/۳	۱/۱	۱/۲	۱/۳	۱/۱	۰/۹	۰/۸	۱/۱	۰/۷	۰/۸	.

مأخذ: یافته‌های پژوهش

جدول ۸. ماتریس نرمال شده N

	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R18
R1	.	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۷۱	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۸۲	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷
R2	۰/۰۰۴۴	.	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۸۲	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۴
R3	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۹۱	.	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۳۸
R4	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۳	.	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۷۱	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۵۷
R5	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۴۷	.	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۴
R6	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۶۶	.	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۳۰
R7	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۶۶	.	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۵۶
R8	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۵۶	.	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۵۷
R9	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۰	۰/۰۰۴۷	.	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۴۷
R10	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۳	.	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۵۶
R11	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۶۶	.	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۴۳
R12	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۶۶	.	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۴۷
R13	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۳	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۴۷	.	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۳
R14	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۷۲	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۷	.	۰/۰۰۹۱	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۶۳
R15	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۹۱	۰/۰۰۷۷	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۶۸	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۴۳	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	.	۰/۰۰۴۴	۰/۰۰۳۰
R18	۰/۰۰۹۰	۰/۰۰۸۱	۰/۰۰۷۱	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۵۷	۰/۰۰۵۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۸	۰/۰۰۴۷	۰/۰۰۳۰	۰/۰۰۴۷	.

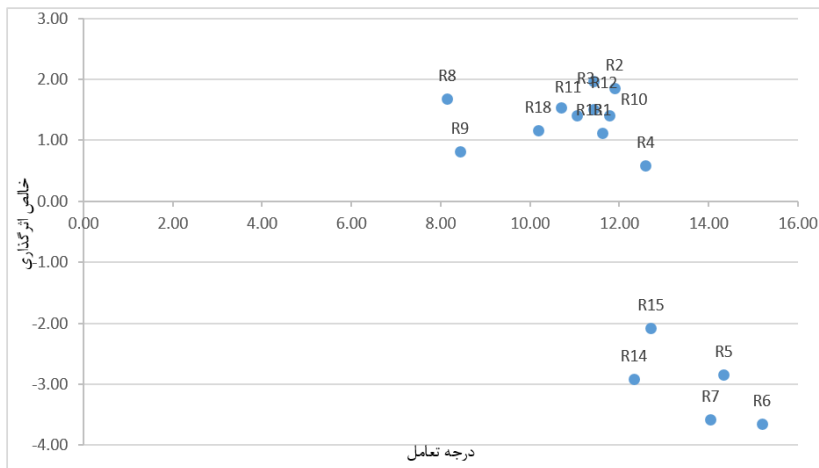
مأخذ: یافته‌های پژوهش

جدول ۹. ماتریس روابط کل T

	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R18
R1	۰/۳۱۰۰	۰/۳۹۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۴۱۰۰	۰/۵۶۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۷۰۰	۰/۳۹۰۰	۰/۲۶۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۰۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۴۸۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۳۱۰۰
R2	۰/۴۲۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۷۰۰	۰/۴۰۰۰	۰/۶۰۰۰	۰/۳۹۰۰	۰/۵۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۰۰۰	۰/۳۸۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۱۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۸۰۰
R3	۰/۴۲۰۰	۰/۴۰۰۰	۰/۴۲۰۰	۰/۴۱۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۸۰۰	۰/۶۰۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۷۰۰	۰/۳۴۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۴۸۰۰	۰/۳۱۰۰
R4	۰/۳۲۰۰	۰/۴۴۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۲۰۰	۰/۵۲۰۰	۰/۳۱۰۰
R5	۰/۳۰۰۰	۰/۳۹۰۰	۰/۳۷۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R6	۰/۳۰۰۰	۰/۳۹۰۰	۰/۳۷۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R7	۰/۳۷۰۰	۰/۳۹۰۰	۰/۳۷۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R8	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R9	۰/۳۵۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R10	۰/۳۷۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R11	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R12	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R13	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R14	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R15	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰
R18	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۶۱۰۰	۰/۴۷۰۰	۰/۶۲۰۰	۰/۳۵۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۳۳۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۵۰۰۰	۰/۳۱۰۰

مأخذ: یافته‌های پژوهش

نمودار ۱ نشان‌دهنده پراکندگی ریسک‌ها بر اساس محاسبات روش دیمتل است. محور افقی نمودار نشان‌دهنده درجه تعامل ریسک‌ها ($D+R$) و محور عمودی نشان‌دهنده خالص اثرگذاری ریسک‌ها ($D-R$) است.



نمودار ۱. نمودار پراکندگی

همان‌گونه که در نمودار ۱ مشاهده می‌شود ریسک‌های $R5$ ، $R6$ ، $R7$ ، $R14$ و $R15$ در گروه معلول قرار دارند. این ریسک‌ها آسیب‌های نهایی هستند. بهبود این موارد مستلزم اصلاح ریسک‌های گروه علت است. سایر ریسک‌هایی که در قسمت بالای نمودار قرار دارند در گروه علت دسته‌بندی می‌شوند. این ریسک‌ها محرک اصلی هستند و کنترل آنها باعث ثبات کل سیستم می‌شود. تفسیر نتایج دیمتل در جدول ۱۰ آمده‌است.

جدول ۱۰. تفسیر نتایج روش دیمتل

دسته‌بندی	D-R	D+R	ریسک (کد)	تفسیر
ریسک‌های پیشران (منشأ اصلی انتقال ریسک)	۱/۹۷	۱۱/۴۲	نوسانات نرخ ارز (R3)	قوی‌ترین پیشران برون‌زا؛ اثرگذار مستقیم بر هزینه‌های وارداتی، درمان، خسارت اتومبیل، کشتی و هواپیما و تعهدات ارزی.
	۱/۸۶	۱۱/۸۹	تورم خسارت (R2)	مهم‌ترین ریسک مرکزی و علی؛ هم‌زمان نرخ، ذخایر، نقدینگی و توانگری را تحت فشار می‌گذارد. مداخله در آن چندین زنجیره را می‌شکند.
	۱/۱۲	۱۱/۶۲	افزایش خسارت بیمه‌ای (R1)	عامل علی عملیاتی-فنی؛ بازنمایی‌کننده افزایش فراوانی، شدت یا تغییر ترکیب خسارت‌ها که نیازمند کنترل خسارت و مهار تقلب است.
	۰/۵۹	۱۲/۵۹	ناکافی‌بودن حق بیمه (R4)	گره انتقالی میان شوک‌های محیطی و مشکلات مالی؛ تورم و نوسان ارز را به کسری ذخایر و افت توانگری تبدیل می‌کند.
	۱/۶۸	۸/۱۵	محدودیت ظرفیت اتکایی (R8)	عامل علی نسبتاً مستقل؛ بروز آن به طور خالص خطرات تمرکز نگهداری، نکول اتکایی و فشار بر سرمایه را تشدید می‌کند.
	۰/۸۱	۸/۴۳	ریسک سرمایه‌گذاری (R9)	عامل مکمل در حفظ تاب‌آوری سرمایه‌ای؛ کیفیت و نقدشوندگی دارایی‌ها ظرفیت جذب شوک‌های فنی را تعیین می‌کند.
	۱/۴۱	۱۱/۷۸	ریسک عملیاتی (R10)	واسط تصمیمات فنی و پیامدهای مالی؛ اختلال در صدور و ارزیابی خسارت به انحراف در ذخایر و فشار نقدینگی می‌انجامد.
ریسک‌های واسط و نزدیک به مرز علیت	۱/۴۱	۱۱/۰۵	ریسک حقوقی (R13)	محرك و اثرگذار در شبکه؛ به‌صورت زنجیره‌ای بر سایر ریسک‌های عملیاتی، مالی و ذخیره‌گیری تأثیر می‌گذارد.
	۱/۱۶	۱۰/۱۸	ناکارآمدی مدل‌های اکچوئری (R18)	خطای مدل یا مفروضات به نرخ‌گذاری ناکافی و برآورد نادرست سرمایه منجر می‌شود؛ حاکمیت مدل چند ریسک را کاهش می‌دهد.

عامل علی پر قدرت؛ علاوه بر هزینه خسارت، داده‌ها را مخدوش و مدل‌های قیمت‌گذاری و اعتماد ذی‌نفعان را تضعیف می‌کند.	تقلب بیمه‌ای (R12)	۱۱/۴۳	۱/۵۱	ریسک‌های معلول (محل ظهور فشارهای انباشته)
اختلال یا رخداد سایبری زمینه‌ساز اختلال عملیاتی، نشت داده، خسارت اعتباری و هزینه‌های پیش‌بینی نشده‌است.	ریسک سایبری (R11)	۱۰/۷۱	۱/۵۳	
مهم‌ترین پیامد نهایی؛ شاخص تجمیعی شکست کنترل‌های ریسک (تورم، نرخ، ذخیره و نقدینگی). تمرکز بر آن بدون مهار علل ناپایدار است.	کاهش توانگری مالی (R6)	۱۵/۱۹	-۳/۶۵	
دومین معلول مهم؛ کانال عملیاتی انتقال فشارهای فنی و مالی و شاخص هشدار زودهنگام تنش توانگری.	ریسک نقدینگی (R7)	۱۴/۰۴	-۳/۵۷	
معلول برجسته ناشی از ناکارآمدی نرخ‌گذاری، رشد تورم و ضعف مدل‌ها؛ افزایش مکانیکی ذخایر راه‌حل بنیادی نیست.	کسری ذخایر فنی (R5)	۱۴/۳۴	-۲/۸۴	
تضعیف اعتماد ذی‌نفعان که موجب کاهش فروش، تمدید بیمه‌نامه‌ها و افزایش حساسیت نظارتی می‌شود.	ریسک شهرت (R14)	۱۲/۳۳	-۲/۹۲	
در صورت هم‌زمانی تنش نقدینگی، اختلال عملیاتی/سایبری و فشار مالی تشدید شده و نباید جدا از ریسک‌های فنی مدیریت شود.	ریسک تداوم کسب و کار (R15)	۱۱/۰۵	۱/۴۱	

مأخذ: یافته‌های محقق

معماری ریسک بیمه مبتنی بر زنجیره انتقالی است که در آن، ریسک‌های علی (مانند نوسان ارز و تورم خسارت) به متغیرهای معلولی (نظیر ذخایر و توانگری) منتقل می‌شوند. لذا نقطه مداخله اصلی، کنترل ریشه‌هاست نه پیامدها. این نگاه پیش‌دستانه با منطق خودارزیابی ریسک و توانگری (ایوپا^۱، ۲۰۱۴) و مدل‌های انجمن اکچوئرهاي آمریکا در

بازتنظیم مفروضات قیمت‌گذاری و ذخیره‌گیری (انجمن اکچوئری^۱، ۲۰۲۰) هم‌راستا است. در ادامه، به‌منظور تقویت جنبه‌کاربردی نتایج و تبیین دلالت‌های حرفه‌ای ریسک‌های شناسایی‌شده، جدول ۱۱ ارائه می‌شود.

جدول ۱۱. دلالت‌های اکچوئری و مدیریتی ریسک‌های تأییدشده ناشی از جنگ

کد	ریسک	ابزار/اقدام اکچوئری	سناریوی آزمون استرس	مفروضه قابل بازنگری
R1	افزایش خسارت‌های بیمه‌ای	بازبینی نرخ‌گذاری و مدل خسارت	جهش همزمان فراوانی و شدت خسارت	ضریب خسارت، ذخیره خسارت معوق
R2	تورم خسارت	تعدیل برآورد خسارت با تورم سناریویی	تورم شدید هزینه تعمیر و جایگزینی	الگوی توسعه خسارت
R3	نوسانات نرخ ارز	ALM و ارزیابی ارزی دارایی بدهی	جهش نرخ ارز و افت ارزش دارایی‌ها	نرخ تنزیل، ارزش دارایی‌ها
R4	ناکافی بودن حق بیمه‌ها	بازتعرفه‌گذاری و تجدید نرخ	سناریوی عدم کفایت حق بیمه در شوک	مفروضات قیمت‌گذاری
R5	کسری ذخایر فنی	آزمون کفایت ذخایر و بازکالیبراسیون	افت شدید نسبت کفایت ذخیره	ذخایر خسارت معوق و فنی
R6	کاهش توانگری مالی	سنجش سرمایه مبتنی بر ریسک	افت سرمایه در اثر شوک‌های همزمان	سرمایه اقتصادی
R7	ریسک نقدینگی	برنامه مدیریت نقدینگی و ALM	خروج نقدینگی و تأخیر در پرداخت‌ها	جریان نقد آتی
R8	محدودیت بیمه‌اتکایی	بازنگری برنامه اتکایی و ظرفیت نگهداری ریسک	کاهش دسترسی به پوشش اتکایی	سهم نگهداری
R9	ریسک سرمایه‌گذاری	تنوع‌بخشی پرتفوی و آزمون افت بازار	سقوط بازار سرمایه و اوراق	ارزش‌منصفانه دارایی‌ها

کد	ریسک	ابزار/اقدام اکچوئری	سناریوی آزمون استرس	مفروضه قابل بازنگری
R10	ریسک عملیاتی	کنترل داخلی و تداوم کسب‌وکار	اختلال فرایندها و توقف خدمت	هزینه عملیاتی
R11	ریسک سایبری	سناریوی حمله سایبری و بازیابی	اختلال داده/سیستم و نشت اطلاعات	ذخیره احتیاطی برای آثار ریسک عملیاتی
R12	تقلب بیمه‌ای	مدل کشف تقلب و غربالگری پرونده‌ها	افزایش تقلب پس از بحران	نسبت خسارت و ذخایر
R13	ریسک حقوقی	پایش دعاوی و مفروضات حقوقی	افزایش دعاوی ناشی از جنگ	ذخایر دعاوی
R14	ریسک شهرت	پایش رفتار بازار و پاسخ‌گویی	خروج مشتری و افت اعتماد	فرض تداوم پرتفوی
R15	ریسک تداوم کسب‌وکار	برنامه تداوم کسب‌وکار	اختلال طولانی‌مدت در عملیات	فرض going concern
R18	ناکارآمدی مدل‌های اکچوئری	بازاعتبارسنجی مدل و پس‌آزمون	شکست مدل در شرایط بحران	کل مفروضات مدل

مأخذ: یافته‌های محقق

۴-۴. تحلیل حساسیت و پایداری نتایج روش دیمتل

به‌منظور بررسی میزان پایداری نتایج روش دیمتل در برابر تغییرات جزئی در قضاوت خبرگان، تحلیل حساسیت متمرکز بر روی ریسک‌های کلیدی انجام شد. در این رویکرد، پژوهشگر وزن یا امتیاز مهم‌ترین و اثرگذارترین معیارها را تغییر می‌دهد تا ببیند آیا با تغییر آن‌ها، کل سیستم به‌هم می‌ریزد یا خیر. بنابراین، با اعمال تغییرات ± 0.05 بر روی این متغیرها، اثرات انتشار یافته بر روی شاخص‌های تعاملی تمامی ریسک‌های پژوهش بررسی شد. معیارهای اصلی مقایسه شامل شاخص‌های D ، R ، $D-R$ و $D+R$ ، همچنین رتبه‌بندی ریسک‌ها و جایگاه آن‌ها در گروه‌های علی و معلولی است.

جدول ۱۲. مقایسه نتایج تحلیل حساسیت

	سناریوی پایه		سناریوی افزایش یافته (+۰/۰۵)		سناریوی کاهش یافته (-۰/۰۵)	
	$D + R$	$D - R$	$D + R$	$D - R$	$D + R$	$D - R$
R1	۱۱/۶۲	۱/۱۲	۰/۸۹	۹/۹۱	۱۳/۵۸	۱/۳۸
R2	۱۱/۸۹	۱/۸۶	۱/۵۹	۱۰/۱۷	۱۳/۳۰	۱/۵۸
R3	۱۱/۴۲	۱/۹۷	۱/۹۷	۱۰/۰۵	۱۳/۱۲	۲/۰۸
R4	۱۲/۵۹	۰/۵۹	۰/۳۷	۱۰/۷۶	۱۴/۸۷	۰/۷۳
R5	۱۴/۳۴	-۲/۸۴	-۲/۴۶	۱۲/۱۷	۱۶/۸۹	-۳/۲۶
R6	۱۵/۱۹	-۳/۶۵	-۳/۱۷	۱۲/۹۱	۱۷/۸۷	-۴/۲۰
R7	۱۴/۰۴	-۳/۵۷	-۳/۰۸	۱۱/۹۱	۱۶/۵۵	-۴/۱۳
R8	۸/۱۵	۱/۶۸	۱/۵۹	۷/۱۳	۹/۲۹	۱/۷۵
R9	۸/۴۳	۰/۸۱	۰/۷۰	۷/۱۲	۹/۷۹	۱/۱۱
R10	۱۱/۷۸	۱/۴۱	۱/۱۹	۹/۹۶	۱۳/۸۰	۱/۷۹
R11	۱۰/۷۱	۱/۵۳	۱/۳۵	۸/۹۹	۱۲/۵۰	۱/۹۸
R12	۱۱/۴۳	۱/۵۱	۱/۲۵	۹/۶۹	۱۳/۴۶	۱/۸۴
R13	۱۱/۰۵	۱/۴۱	۱/۱۶	۹/۳۸	۱۲/۹۸	۱/۷۱
R14	۱۲/۳۳	-۲/۹۲	-۲/۵۰	۱۰/۴۲	۱۴/۵۷	-۳/۴۰
R15	۱۲/۷۱	-۲/۰۸	-۱/۷۹	۱۰/۷۶	۱۵/۰۱	-۲/۴۱
R18	۱۰/۱۸	۱/۱۶	۰/۹۴	۸/۶۸	۱۱/۹۱	۱/۴۲

مأخذ: یافته‌های محقق

نتایج تحلیل حساسیت نشان داد که علامت شاخص $D-R$ ریسک‌ها در هر سه سناریو ثابت باقی مانده است؛ بنابراین، ریسک‌های علی و معلولی جابه‌جایی اساسی نداشته‌اند. هرچند مقادیر $D+R$ و رتبه برخی ریسک‌ها اندکی تغییر کرد، جایگاه ریسک‌های اصلی حفظ شد. ریسک R4 به دلیل نزدیکی $D-R$ به صفر حساس‌تر بود، اما همچنان علی باقی‌ماند. در مجموع، پایداری ساختار شبکه و مقاومت نتایج در برابر تغییرات جزئی

می‌تواند مبنای اعتبار کاربرد دیمتل را تأیید می‌کند. این یافته‌ها می‌تواند مبنای اولویت‌بندی اقدامات کنترلی، طراحی شاخص‌های هشدار زود هنگام و تقویت نقش اکچوئر در ارزیابی تاب‌آوری شرکت‌های بیمه باشد.

۴-۵. انطباق ساختار علی مدل با شواهد تجربی بازار بیمه ایران

هرچند به دلیل فقدان رویدادهای جنگی مستقیم در دهه‌های اخیر، سنجش اقتصادسنجی داده‌های تابلویی پیرامون جنگ میسر نبوده است، اما شواهد تجربی و مطالعات پیشین در صنعت بیمه ایران، صحت روابط علی مستخرج از نقشه دیمتل را تأیید می‌کنند. یافته‌های این پژوهش نشان داد که شوک‌های کلان اقتصادی و ارزی (R1) در جایگاه پیشران‌های اصلی (علت) قرار داشته و شاخص‌های سلامت مالی نظیر نسبت توانگری (R6) و ریسک نقدینگی (R14) در زمره متغیرهای پذیرنده (معلول) هستند. این ساختار علی، با نتایج تجربی گودرزی فراهانی و همکاران (۱۴۰۳) کاملاً هم‌راستاست؛ آنان با بررسی داده‌های صنعت بیمه ایران در بازه ۱۳۸۰ تا ۱۴۰۱ نشان دادند که تکانه‌های نرخ ارز و تورم به‌طور معناداری به تضعیف نسبت توانگری مالی شرکت‌ها منجر می‌شود. همچنین عیسوندحیدری و همکاران (۱۴۰۱) در تحلیل ثبات مالی صنعت بیمه، نشان دادند که نوسانات متغیرهای کلان و جهش نرخ ارز از کانال افزایش نامتقارن تعهدات خسارت، پایداری مالی شرکت‌ها را مختل می‌سازد. از سوی دیگر، مطابق گزارش‌های تحلیلی و سالنامه‌های آماری بیمه مرکزی ج.ا.ایران (۱۴۰۲)، شوک‌های ارزی دوره‌های ۱۳۹۷ و ۱۴۰۱ با افزایش شدید دیه، قطعات یدکی و تجهیزات پزشکی، به جهش یکباره تورم خسارت (به‌ویژه در رشته‌های شخص ثالث و درمان) و در نتیجه رشد جهشی نسبت ذخایر خسارت معوق و IBNR

انجامید. انباشت این تعهدات در نهایت به افت جریان وجوه نقد و تنزل سطح توانگری مالی بخش عمده‌ای از شرکت‌های بیمه منتهی شد. بنابراین، سازوکار انتقال ریسک به دست آمده از روش دیمتل، تطابق دقیقی با رفتار شواهد تجربی و تاریخی بازار بیمه کشور دارد.

۴-۶. نقش اکچوئرها در مدیریت و تحلیل ریسک‌های شناسایی شده

یافته‌های دلفی و دیمتل نشان می‌دهد که نقش اکچوئر در مواجهه با شوک جنگ فراتر از محاسبات آماری و تک‌رشته‌ای معمول است و باید به تحلیل شبکه‌ای و بین‌حوزه‌ای مسیرهای انتقال شوک ارتقا یابد (مانند انتقال جهش ارزی به شدت خسارت، کسری ذخایر و نهایتاً بحران نقدینگی و توانگری).

بر اساس نتایج دیمتل، متغیرهایی چون کسری ذخایر (R5)، افت توانگری (R6)، فشار نقدینگی (R7)، تداوم کسب و کار (R14) و ریسک شهرت (R15) همگی «معلول» هستند؛ یعنی محل تجمع و بازتاب آثار سایر ریسک‌ها به شمار می‌روند، نه منشأ اولیه. از این رو، اقدامات واکنشی مانند تزریق سرمایه یا افزایش دیر هنگام ذخایر بدون کنترل ریشه‌های علی، صرفاً بهبودهایی موقت و ناپایدار ایجاد می‌کنند. اکچوئر باید از محاسب صرف پیامدها، به طراح و تحلیل‌گر سازوکارهای ساختاری مهار ریسک تبدیل شود.

۱. شناسایی مفروضات آسیب‌پذیر

اکچوئر باید مفروضات آسیب‌پذیر در شرایط جنگی، مانند ثبات ارز، تورم خسارت، الگوی خسارت، کفایت داده‌ها و ظرفیت اتکایی را شناسایی کند. استفاده از تحلیل حساسیت، اعتبارسنجی، آزمون پایداری و بررسی شکست‌ساختاری ضروری است؛ زیرا تغییر

مفروضات می‌تواند کفایت حق بیمه، ذخایر فنی، نقدینگی و توانگری شرکت را تحت تأثیر قرار دهد.

۲. تحلیل روابط مستقیم و غیرمستقیم میان ریسک‌ها

دیمتل نشان می‌دهد که ریسک‌ها در شبکه مورد بررسی مستقل نیستند و برخی ریسک‌ها قابلیت انتقال اثر به چندین ریسک دیگر را دارند. بنابراین، اکچوئر باید در ارزیابی ریسک، علاوه بر اثر مستقیم هر عامل، اثرات غیرمستقیم و زنجیره‌ای آن را نیز در نظر بگیرد.

۳. طراحی سناریوهای زنجیره‌ای و آزمون استرس

بر اساس جایگاه علی ریسک‌ها، آزمون استرس اکچوئری نباید به اعمال یک شوک منفرد به خسارت یا نرخ‌ارز محدود شود. سناریوهای مناسب باید مسیر انتقال بحران را بازنمایی کنند. بنابراین، اکچوئر باید سناریوهای طراحی کند که در آن چند ریسک به صورت هم‌زمان و وابسته تغییر می‌کنند. این سناریوها باید اثر بحران را بر حداقل چهار متغیر اصلی ذخایر فنی، سرمایه و نسبت توانگری، جریان‌های نقدی و ظرفیت نگهداری ریسک و اتکایی ارزیابی کنند.

۴. تبدیل ریسک‌های معلول به شاخص‌های هشدار زودهنگام

اگرچه ریسک‌های R5, R6, R7, R14, R15 معلول‌اند، اما شاخص‌های حیاتی هشدار زودهنگام به شمار می‌روند. اکچوئر باید با رصد سرعت تغییرات، فاصله از حدود احتیاطی و پیوند آنها با ریسک‌های علی، فراتر از گزارش‌دهی ایستا عمل کرده و پیش از تشدید بحران، افت توانگری و کسری نقدینگی را مهار کند.

۵. بازنگری در نرخ گذاری، ذخیره‌گیری و سرمایه اقتصادی

قرارگیری ریسک‌های فنی و اقتصادی در شبکه علی، لزوم هم‌راستایی نرخ گذاری، ذخیره‌گیری و سرمایه‌گذاری را نشان می‌دهد. نرخ حق‌بیمه و ذخایر باید فراتر از تجربه گذشته، تورم، نوسانات ارزی و شوک جنگ را بازتاب دهند. همچنین سرمایه اقتصادی باید بر پایه وابستگی و زیان تجمعی ریسک‌های هم‌زمان سنجیده شود، نه تجمیع خطی ساده.

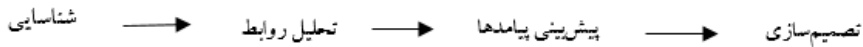
۶. نقش اکچوئر در تصمیم‌های اتکایی و سرمایه‌گذاری

باتوجه به نقش محرک محدودیت‌اتکایی و ریسک سرمایه‌گذاری در شبکه‌علی دیمتل، مشارکت مستقیم اکچوئر در تصمیم‌گیری‌های ساختار اتکایی و تخصیص دارایی ضروری است. در حوزه اتکایی، ارزیابی اثر سهم‌نگهداری بر سرمایه، تغییر توزیع زیان و نقدینگی مطالبات اهمیت دارد. در بخش سرمایه‌گذاری نیز تحلیل‌ها باید فراتر از بازده صرف، بر نقدشوندگی، ریسک ارزی، تطابق دارایی-بدهی و تاب‌آوری دارایی‌ها در جذب شوک‌های هم‌زمان جنگ متمرکز شوند.

۷. نقش اکچوئر در حاکمیت ریسک و تصمیم‌سازی سازمانی

ماهیت شبکه‌ای ریسک‌ها ایجاب می‌کند اکچوئر تحلیل‌های فنی را به پیامدهای مالی برای مدیران ارشد ترجمه کند؛ ازجمله تبیین اثر تورم خسارت بر سرمایه، محدودیت اتکایی بر توان نگهداری و تأخیر پرداخت‌ها بر نقدینگی. بنابراین، نقش اکچوئر در کمیته‌های ریسک و بحران، مشورتی صرف نبوده، بلکه رکنی اساسی در حاکمیت ریسک، تعیین حدود، طراحی سناریوها و پایش مفروضات است.

به‌طور خلاصه، بر مبنای تلفیق نتایج دلفی-دیمتل، نقش اکچوئر در مدیریت ریسک‌های جنگی را می‌توان در چهار سطح تعریف کرد:



۴-۷. داشبورد شاخص‌های کلیدی عملکرد اکچوئری

در حالت جنگ، شاخص‌های کلیدی عملکرد جهت پایش مستمر، باید بتوانند «ریسک جمعی»، «افزایش عدم قطعیت» و «پایداری مالی» را سریع و قابل پیگیری نشان‌دهند. در این راستا بر اساس مطالعات انجام‌شده و تجربه صنعت بیمه شاخص‌های کلیدی عملکرد اکچوئری به شرح جدول ۱۰ طراحی شد.

جدول ۱۳. شاخص‌های کلیدی عملکرد اکچوئری

ردیف	شاخص کلیدی عملکرد اکچوئری	منطق انتخاب بر اساس یافته‌ها	کاربرد
۱	نسبت انحراف خسارت واقعی از خسارت مورد انتظار	تورم خسارت و افزایش نرخ ارز از ریسک‌های عّلی اصلی‌اند؛ بنابراین اکچوئر باید انحراف تجربه واقعی از مفروضات را پایش کند.	هشدار زودهنگام درباره ناکفایتی نرخ و ذخایر
۲	نسبت رشد خسارت به رشد حق بیمه	اگر رشد خسارت سریع‌تر از رشد حق بیمه باشد، ناکافی بودن حق بیمه و فشار بر سودآوری و توانگری تشدید می‌شود.	سنجش کفایت قیمت‌گذاری در شرایط بحرانی
۳	نسبت تورم خسارت به تورم عمومی	دلفی نشان‌داد تورم خسارت یکی از ریسک‌های محوری است و باید جدا از تورم عمومی پایش شود.	تشخیص شدت فشار واقعی بر تعهدات بیمه‌ای
۴	نرخ تغییر ذخایر فنی نسبت به روند خسارت	کسری ذخایر از ریسک‌های معلول مهم است و باید قبل از تحقق کسری نهایی پایش شود.	ارزیابی کفایت ذخیره‌گیری و IBNR

ردیف	شاخص کلیدی عملکرد اکچوئری	منطق انتخاب بر اساس یافته‌ها	کاربرد
۵	نسبت ذخایر IBNR و خسارت‌های معوق به کل خسارت	در بحران، تأخیر در گزارش و پرداخت خسارت افزایش می‌یابد.	سنجش پنهان بودن ریسک و شدت عدم قطعیت
۶	نسبت مطالبات اتکایی معوق به کل مطالبات اتکایی	محدودیت اتکایی از ریسک‌های علی است و می‌تواند نقدینگی را تحت فشار قرار دهد.	پایش بازافت‌پذیری و ریسک طرف مقابل
۷	نسبت سهم نگهداری خالص به سرمایه اقتصادی	کاهش ظرفیت اتکایی و رشد ریسک‌های علی می‌تواند سهم نگهداری را به‌طور ناخواسته بالا ببرد.	سنجش فشار انتقال ریسک به ترازنامه شرکت
۸	شاخص نقدشوندگی	ریسک نقدینگی از ریسک‌های معلول مهم است و باید از طریق دارایی‌های نقدشونده پایش شود.	ارزیابی توان ایفای تعهدات کوتاه‌مدت
۹	نسبت تطابق ارزی دارایی و بدهی	نوسانات نرخ ارز یکی از قوی‌ترین محرک‌های علی است.	کاهش اثر شوک‌آوری بر توانگری و ذخایر
۱۰	نرخ افت ارزش بازار پرتفوی سرمایه‌گذاری	ریسک سرمایه‌گذاری در گروه ریسک‌های علی قرار دارد و بر توانگری اثرگذار است.	سنجش توان جذب زیان از محل سرمایه‌گذاری
۱۱	نسبت رشد پرداخت خسارت به ظرفیت نقدی موجود	فشار پرداخت خسارت در دوره جنگ می‌تواند نقدینگی را به سرعت فرسوده کند.	پایش فاصله بین تعهد و توان پرداخت
۱۲	بازبینی در مفروضات اکچوئری	کیفیت مدل‌های اکچوئری یکی از ریسک‌های علی مهم است.	ارزیابی انحراف مدل از واقعیت
۱۳	شاخص شدت ریسک عملیاتی و سایبری	ریسک عملیاتی/سایبری از عوامل علی تقویت‌کننده است.	سنجش اختلال در فرآیندهای صدور، خسارت و داده
۱۴	نرخ رشد شکایات، تأخیرها و نارضایتی بیمه‌گذاران	ریسک شهرت از ریسک‌های علی یا تقویت‌کننده است و می‌تواند به پیامدهای مالی تبدیل شود.	هشدار درباره تضعیف اعتماد بازار
۱۵	نسبت انحراف نسبت توانگری از سطح هدف نظارتی	توانگری از مهم‌ترین ریسک‌های معلول است و باید به‌عنوان خروجی نهایی پایش شود.	تشخیص فاصله با آستانه مداخله
۱۶	شاخص تداوم کسب‌وکار و آمادگی بحران	تداوم کسب‌وکار نیز در گروه ریسک‌های معلول قرار دارد و نشان‌دهنده تاب‌آوری نهایی است.	ارزیابی آمادگی عملیاتی در شرایط جنگی

مأخذ: یافته‌های تحقیق

۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

پژوهش حاضر با هدف تحلیل ساختاری ریسک‌های ناشی از شوک جنگ در شرکت‌های بیمه و تبیین دلالت‌های اکچوئری آن انجام شد. یافته‌های تحلیل دیمتل نشان می‌دهد که جنگ یک شوک شبکه‌ای و چندبعدی است؛ به گونه‌ای که عواملی نظیر نوسانات ارزی، تورم خسارت، محدودیت ظرفیت اتکایی، ریسک‌های سرمایه‌گذاری، عملیاتی، سایبری و تقلب در جایگاه «ریسک‌های علی ادراک شده توسط خبرگان»، محرک اصلی پیامدهای معلولی مانند افت توانگری مالی و بحران نقدینگی هستند. آزمون تحلیل حساسیت نیز پایداری این ساختار علی را تأیید کرد. از منظر کاربردی، این نتایج لزوم بازنگری در مفروضات سنتی و ادغام ریسک‌های سیستماتیک در فرآیندهای نرخ‌گذاری، ذخیره‌گیری، آزمون‌های استرس و گزارش ORSA را آشکار ساخته و مبنایی منسجم برای تقویت حاکمیت ریسک و ارتقای تاب‌آوری صنعت بیمه فراهم می‌آورد.

هم‌سویی یافته‌های پژوهش با ادبیات پیشین در جدول ۱۴ ارائه شده است.

جدول ۱۴. هم‌سویی یافته‌های پژوهش با ادبیات پیشین

محور تحلیلی	یافته پژوهش حاضر	مطالعات هم‌سو	وجه هم‌سویی تحلیلی	تفسیر	دلالت مدیریتی
ماهیت جنگ	ریسک‌های ناشی از جنگ مستقل نیستند، بلکه در قالب شبکه‌ای از روابط علی و معلولی به یکدیگر متصل‌اند.	اوچنی‌اویچ (۲۰۲۵)، هالمای (۲۰۲۳)، باباسو و سانتیس (۲۰۲۲)	بازنمایی جنگ به‌عنوان شوکی سیستمی، چندبعدی و همراه با نااطمینانی کلان و تغییر در فعالیت عادی اقتصادی.	ابطال فرض ایستایی خسارت و استقلال ریسک‌ها؛ افزایش هم‌بستگی، شدت خسارت و عدم قطعیت جریان نقد.	گذار از ارزیابی‌های مجزا به سناریونویسی، آزمون استرس، تحلیل حساسیت و پایش شبکه‌ای ریسک‌ها.

محور تحلیلی	یافته پژوهش حاضر	مطالعات هم‌سو	وجه هم‌سویی تحلیلی	تفسیر	دلالت مدیریتی
عوامل علی و پیشران	قرارگیری ریسک‌های خسارت، تورم، ارز، ناکافی بودن نرخ، اتکایی، سرمایه‌گذاری، عملیات، سایر، تقلب و مدل‌ها در گروه علت.	اوجنی‌اویچ (۲۰۲۵)، هوانگ‌وهمکاران (۲۰۲۳)، شکورکو (۲۰۲۴)	تأکید بر تغییر مفروضات ذخیره‌گیری و نرخ‌گذاری، اصطکاک‌های مالی، اهمیت ALM و تقویت پوشش اتکایی.	تغییر در پارامترهای کلیدی مدل: افزایش خسارت انتظاری، واریانس خسارت، عدم‌قطعیت IBNR و نیاز سرمایه‌ای.	اولویت‌بخشی به کنترل علل ریشه‌ای: بازنگری نرخ، تعدیل مفروضات، اصلاح اتکایی و اعتبارسنجی مدل‌های اکچوئری.
	محدودیت اتکایی یک عامل علی است؛ یعنی صرفاً پیامد بازار نبوده، بلکه محرک سرایت سایر ریسک‌هاست.	شکورکو (۲۰۲۴)، ناگورنی‌وهمکاران (۲۰۲۵)	لزوم تقویت نظارت اتکایی، بازنگری الزامات پوشش بین‌المللی و طراحی سازوکارهای نوین پوشش ریسک جنگ.	افزایش سهم نگهداری خالص، انباشت ریسک در ترازنامه، نوسان شدیدتر نتایج فنی و رشد سرمایه موردنیاز.	تنوع‌بخشی به بازار اتکایی، اصلاح حد نگهداری، ارزیابی اعتبار اتکایی‌گران و تحلیل سناریوهای شکست پوشش.
	ناکافی بودن حق بیمه، تورم خسارت و نوسان ارز علی بوده و از کانال فنی-مالی سایر ریسک‌ها را تحریک می‌کنند.	اوجنی‌اویچ (۲۰۲۵)، هوانگ‌وهمکاران (۲۰۲۳)	ناکارآمدی مدل‌های مبتنی بر داده‌های زمان صلح در پیش‌بینی تعهدات و رفتارهای زمان جنگ.	جهش هزینه تعمیر، درمان و تعهدات؛ بالا رفتن نسبت خسارت به دلیل تأخیر در تعدیل نرخ و افت ذخایر و سرمایه.	نرخ‌گذاری پویا و سناریومحور با بازنگری دوره‌ای مفروضات تورم، ارز، هزینه خسارت و بار ریسک.
	کسری ذخایر پایامدهای نهایی مالی و فنی	کسری ذخایر (R5)، افت توانگری (R6) و نقدینگی (R7) در گروه معلول و	اسنیشچنکو و کورت (۲۰۲۳)، کاچوک‌و‌کراوس (۲۰۲۴)	بی‌ثباتی شدید بازار بیمه، افت عملکرد مالی و ضرورت بازطراحی	تجمع اثر ریسک‌های بالادستی (خسارت، افت دارایی و افت نرخ) در کسری ذخایر،

محور تحلیلی	یافته پژوهش حاضر	مطالعات هم‌سو	وجه هم‌سویی تحلیلی	تفسیر	دلالت مدیریتی
	تجمیع‌کننده فشارها قرار دارند.		چارچوب ارزیابی توانگری در بحران.	تضعیف توانگری و افت نقدینگی.	علل بالادستی است نه تعدیل صوری ذخایر.
کاهش توانگری مالی	کاهش توانگری (R6) پیامد نهایی و تجمیعی شبکه است، نه علت اولیه و منشأ شوک.	اسنیشچنکو و کورت (۲۰۲۳)، شکورکو (۲۰۲۴)، کاچوک و کراوس (۲۰۲۴)	ضرورت نظارت سخت‌گیرانه بر کفایت سرمایه، ارزیابی توانگری و پایش شرکت‌های آسیب‌پذیر در جنگ.	تضعیف هم‌زمان کیفیت دارایی، کفایت ذخایر و سودآوری فنی ناشی از شوک سیستماتیک جنگ. اتکایی متمرکز گردد.	تزیق سرمایه کوتاه‌مدت است؛ مداخله اساسی باید بر مهار عوامل علی و اصلاح نرخ و اتکایی متمرکز گردد.
ریسک نقدینگی	ریسک نقدینگی (R7) یک معلول است و نشان‌دهنده تبدیل فشارهای فنی-مالی به اختلال در پرداخت است.	هوانگ و همکاران (۲۰۲۳)، کاچوک و کراوس (۲۰۲۴)	تمرکز بر مدیریت یکپارچه دارایی- بدهی، تداوم پایداری مالی و کنترل محدودیت‌های نقدینگی.	تأخیر وصول حق‌بیمه، دیرکرد بازیافت اتکایی و افت نقدشوندگی دارایی‌ها همزمان با تسریع پرداخت خسارت.	تدوین برنامه تأمین نقدینگی بحران، آزمون‌استرس جریان وجوه و حفظ سب‌دارایی با نقدشوندگی سریع.
شهرت و تداوم کسب‌وکار	ریسک شهرت (R14) و تداوم کسب‌وکار (R15) معلول فشارهای تجمیعی ناشی از سایر اختلالات هستند.	پلاستون و همکاران (۲۰۲۳)، کاچوک و کراوس (۲۰۲۴)	تغییر فضای رقابتی، ضرورت انعطاف عملیاتی و بهره‌گیری از دیجیتال‌سازی در مدیریت شوک جنگ.	افت اعتماد ذی‌نفعان به دلیل تأخیر در پرداخت خسارت، خطاهای عملیاتی و آسیب‌پذیری زیرساخت‌های پاسخ‌گویی.	تدوین برنامه تداوم کسب‌وکار، ارتقای سامانه‌های دیجیتال و مدیریت پیش‌دستانه ارتباط با بیمه‌گذاران

مأخذ: یافته‌های تحقیق

نتایج پژوهش نشان می‌دهد به دلیل وابستگی‌های غیرخطی ناشی از جنگ، چارچوب‌های سنتی مبتنی بر «ریسک منفرد» و مفروضات ایستای اکچوئری ناکارآمد بوده و نیازمند گذار به رویکردی شبکه‌ای، سیستمی و مبتنی بر سناریوهای استرس هستند. از منظر مدیریتی و نظارتی:

- **تغییر رویکرد به مدیریت پیش‌دستانه:** شرکت‌ها باید به جای تمرکز واکنشی بر افزایش صرف سرمایه، منشأ فشارها یعنی «ریسک‌های علی و پیشران» را پایش و کنترل کنند.
 - **پایش پیامدها:** متغیرهایی چون کسری ذخایر، افت توانگری و فشار نقدینگی باید به عنوان شاخص‌های هشدارزود هنگام تجمعی رصد شوند.
 - **یکپارچگی و نظارت:** دستیابی به تاب‌آوری مستلزم هماهنگی میان‌واحدی (اکچوئری، مالی، اتکایی و خسارت)، تقویت پایگاه‌های داده و الزام نهادناظر به گزارش دهی سترس جهت پیشگیری به موقع از بحران است.
- لازم به ذکر است که تاب‌آوری شرکت‌های بیمه در برابر جنگ به توانایی آن‌ها در شناسایی، مدل‌سازی و کنترل زنجیره انتقال ریسک بستگی دارد:

فشار نقدینگی → ناکافی بودن حق بیمه و ذخایر → افزایش هزینه و خسارت → نوسان ارز و تورم خسارت → شوک جنگی
کاهش توانگری مالی →

از این منظر، مهم‌ترین ارزش کاربردی تحلیل دیمتل، تعیین محل مداخله است. ریسک‌های معلول، اگرچه از نظر پیامد بسیار مهم‌اند، عمدتاً زمانی ظاهر می‌شوند که فشار

از ریسک‌های علی به آن‌ها منتقل شده‌است. بنابراین، مدیریت مؤثر ریسک باید به‌جای تمرکز صرف بر پیامدهای نهایی، بر ریسک‌های ریشه‌ای، کیفیت مدل‌های اکچوئری، وابستگی میان ریسک‌ها، ظرفیت اتکایی و سازوکارهای هشدارزود هنگام تمرکز کند. از محدودیت‌های پژوهش حاضر می‌توان به اتکا به قضاوت خبرگان، محدودیت تعمیم‌پذیری، شرایط خاص صنعت بیمه ایران، نبود داده‌های تجربی جنگ در مقیاس وسیع و احتمال سوگیری ادراکی خبرگان اشاره کرد.

باتوجه به یافته‌های تحقیق، پیشنهاد‌های این مقاله به شرح زیر است:

الف) پیشنهاد‌های علمی و اکچوئری

باتوجه به اینکه جنگ موجب تغییر هم‌زمان فراوانی و شدت خسارت، تورم، نرخ ارز، ارزش دارایی‌ها و ظرفیت اتکایی می‌شود، استفاده از مدل‌های ایستا و مبتنی بر فرض ثبات ساختاری می‌تواند به برآورد نادرست ریسک منجر شود. پیشنهاد می‌شود مدل‌های اکچوئری مورد استفاده شرکت‌ها به سمت چارچوب‌های پویا و سناریومحور حرکت کنند؛ به گونه‌ای که روابط میان متغیرهای اقتصادی، فنی و مالی در طول زمان تغییرپذیر باشد. در این زمینه، استفاده از مدل‌های زیر می‌تواند مناسب باشد:

- مدل‌های رژیم سوئیچینگ و تغییر ساختار؛
- مدل‌های پویای وابستگی میان خسارت، تورم و نرخ ارز؛
- توسعه شاخص‌های هشدارزود هنگام با تمرکز بر ریسک‌های علی؛
- تقویت کنترل‌های داخلی، امنیت سایبری و برنامه تداوم کسب و کار؛
- ایجاد سامانه یکپارچه برای رصد هم‌زمان خسارت، ذخایر، نقدینگی و توانگری.

ب) پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آتی

پژوهش‌های آتی می‌توانند محدودیت تحلیل کیفی و مقطعی حاضر را با استفاده از رویکردهای زیر برطرف کنند:

- اعتبارسنجی کمی روابط دیمتل با استفاده از داده‌های واقعی خسارت، ذخایر، نرخ‌ارز، تورم و توانگری؛
- ترکیب دیمتل با روش‌های فازی برای لحاظ کردن عدم قطعیت در قضاوت خبرگان؛
- ترکیب دیمتل با مدل‌های پویای سیستمی برای شبیه‌سازی انتقال ریسک در طول زمان.

منابع

- اسعدی، محمود؛ هادی پیکانی، مهربان و علی رشیدپور (۱۳۹۶). «الگوی برای اجرای اثربخش خط‌مشی‌های عمومی در وزارت امور اقتصادی و دارایی (مطالعه موردی: گمرک جمهوری اسلامی ایران)». مدیریت دولتی، ۹(۴)، ۵۹۱-۶۱۴.
- گودرزی‌فراهانی، یزدان؛ عادلی، امیدعلی و فاطمه درویش‌پور (۱۴۰۳). «اثر نوسانات متغیرهای کلان اقتصادی بر توانگری مالی صنعت بیمه در ایران». پژوهشنامه اقتصاد کلان، ۱۹(۴۱)، ۲۹-۵۳.
- عیسوندحیدری، عبدالرضا؛ موسوی، میرحسین؛ قوبدل‌دوست‌کوئی، صالح و اسماعیل صفرزاده (۱۴۰۱). «تأثیرپذیری ثبات مالی صنعت بیمه ایران از متغیرهای کلان اقتصادی». پژوهش‌های اقتصادی (رشد و توسعه پایدار)، ۲۲(۳)، ۲۹-۵۷.

Ahmad M. S., Fei W., Shoaib M. & H. Ali (2024). "Identification of key drivers for performance measurement in sustainable humanitarian relief logistics: An integrated fuzzy Delphi-DEMATEL approach". *Sustainability*, 16(11), 4412. <https://doi.org/10.3390/su16114412>

Asadi M., Hadi Peykani M. & A. Rashidpour (2017). "A Model for Effective Implementation of Public Policies in the Ministry of Economic Affairs and Finance (Case Study: Customs of the Islamic Republic of Iran)". *Public Administration*, 9(4), 591-614. [In Persian]

Bobasu A. & R.A. De Santis (2022). "The impact of the Russian invasion of Ukraine on euro area activity via the uncertainty channel". *Economic Bulletin Boxes*, European Central Bank, vol. 4.

EIOPA. (2014). *Guidelines on Own Risk and Solvency Assessment (ORSA)*. European Insurance and Occupational Pensions Authority.

Eisavand Heydari A., Mousavi M.H., Ghavidel Doustkoei S. & I. Safarzadeh (2022). "The Impact of Macroeconomic Variables on the Financial Stability of the Iranian Insurance Industry". *Economic Research (Sustainable Growth and Development)*, 22(3), 29-57. [In Persian]

European Parliament and Council (2009). "Directive 2009/138/EC of the European Parliament and of the Council on the taking-up and pursuit of the business of Insurance and Reinsurance (Solvency II)". *Official Journal of the European Union*.

Evgeniyovych B. I. (2025). "The influence of military risks on actuarial policy within conventional lines of insurance in Ukraine". *Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences*, 54-59, DOI:10.36074/logos-09.05.2025.009.

Goodarzi Farahani Y., Adeli O. A. & F. Darvishpour (2024). "The Impact of Macroeconomic Variable Fluctuations on the Financial Solvency of the Insurance Industry in Iran". *Journal of Macroeconomics Research*, 19(41), 29–53. [In Persian]

Halmay P. (2023). "War shock and the economy some economic impacts of Russian aggression in Ukraine". *Hungarian Journal of Legal Studies*, 64 (4), 545–559.

Huang F.W., Lin P., Lin J.H. & C.H. Chang (2023). "The impact of war on insurer safety: a contingent claim model analysis". *Humanities & Social Science Communications*, 10(1), 1-6, <https://doi.org/10.1057/s41599-023-02191-y>.

IFRS Foundation. (2017). *IFRS 17 Insurance Contracts*. International Accounting Standards Board (IASB).

Keeney S., McKenna H. P. & F. Hasson (2010). *The Delphi technique in nursing and health research*. John Wiley & Sons.

Mirae Asset Securities Research. (2026). "Impact of the Iran war equity research". *Equity Research*, 1-17.

Nagurney A., Pour I. & B. Kormych (2025). "Integrated crop and cargo war risk insurance: Application to Ukraine". *International Transactions in Operational Research*. <https://doi.org/10.1111/itor.70038>

Novosolova O. (2025). "Solvency requirements for insurers: Ukrainian practices and international experience". *Економічний вісник університету*, 20(2), 28-36.

Plastun A., Laichuk S., Rudenko L., Guzenko T. & Y. Mashyna (2023). "Assessing the impact of the Russian invasion on the competitiveness in the Ukrainian insurance market". *Insurance Markets and Companies*, 14, 72-84. DOI:10.21511/ins.14(1).2023.07

Shkurko V. (2024). "State Regulation of Reinsurance Activities in Ukraine during the War". *Economics & Education*, 37-42. DOI:10.30525/2500-946X/2024-3-5

Snishchenko R. & L. Krot (2023). "Features of the work organization of insurance companies of Ukraine during the period of armed invasion". *Трансформаційна економіка*, 66-71, <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2023-4-12>.

Society of Actuaries (SOA). (2020). *Enterprise Risk Management (ERM) Framework and Actuarial Best Practices for Emerging Risks*.

Sowmya H. A. (2025). "The impact of war and sanctions on marine insurance contracts: legal risks and policy exclusions". *Journal of Emerging Trends and Novel Research*, 3(6), 268-275.
<https://rjpn.org/JETNR/papers/JETNR2506032>

Tkachuk L. & O. Kraus (2024). "Impact of a full-scale invasion on the insurance market in Ukraine". *Innovation and Sustainability*, 4(3), 34-44.
<https://doi.org/10.31649/ins.2024.3.34.44>